



ETUDE DE CAS : NEW YORK, LE MODELE DE LA VILLE MONDIALE ?

➔ **CONSIGNE** : Exercice à compléter à partir de l'analyse des documents fournis, ainsi que les références du manuel.

Introduction :

New York, l'agglomération la plus peuplée des Etats-Unis, se trouve au cœur de la mégalopole nord-américaine (Mégalopolis). Depuis le début du XX^e s, elle incarne la ville mondiale par excellence. Elle concentre des activités économiques, culturelles et diplomatiques qui expliquent son attractivité et son rayonnement planétaire. Ses dynamiques spatiales et paysagères illustrent les effets de la mondialisation sur les territoires.

En quoi New York incarne-t-elle l'un des meilleurs exemples de « ville mondiale » ?

Compléments : Histoire de la ville :

La puissance actuelle de New York est le résultat d'une longue histoire.

- La ville se développe à partir de **1624** dans le sud de l'île Manhattan. Les **premiers colons hollandais avaient fondé la Nouvelle-Amsterdam**.
- En **1664**, la ville est **prise par les anglais et rebaptisée New York**.
- Après l'indépendance des EU, New York sera capitale de 1785 à 1790.
- Au XIX^e siècle, la ville connaît un **grand essor démographique qui s'explique principalement par l'immigration**.
- De nouvelles **règles d'urbanisme** sont alors édictées. En 1811, on adopte le « **plan hippodamien** » qui prévoit **16 avenues de direction Nord-Sud et 155 rues de direction Ouest Est**, seul Broadway traverse Manhattan en diagonale. En 1853, la ville décide de construire **Central Park**. En 1898, la ville (centrée sur Manhattan) annexe ses arrondissements extérieurs (les « **boroughs** ») : **Le Bronx, Queens, Brooklyn et Staten Island**.
- L'essor économique se confirme dès 1825 par la construction du **Canal Erié qui relie New York aux Grands Lacs**. Le **port de New York** devient alors le plus important de la côte Est. La ville **s'industrialise à la fin du XIX^e et devient un centre manufacturier majeur**. Le **cœur économique de la ville, Manhattan est aussi un centre financier**. L'architecture s'y modifie avec la **construction entre 1900 et 1930 des gratte-ciel**.

I. New York : un carrefour majeur de la mondialisation.

→ **Doc 2** New York est une **ville mondiale** peuplée de **8.5 millions** d'habitants (et plus de **19 millions** d'habitants pour l'ensemble de l'agglomération). C'est donc une **mégapole** dont la population de l'ensemble de l'agglomération a été multipliée par **1.5** depuis 1950 et par **4** depuis 1900.

Doc 1

Cette croissance démographique de la ville s'est accompagnée d'une **forte extension spatiale** de New York vers **l'Est** (au sein de l'Etat de NY), vers le Nord (en remontant l'Hudson River), et vers l'Ouest (en direction de l'Etat du New Jersey).

p 133

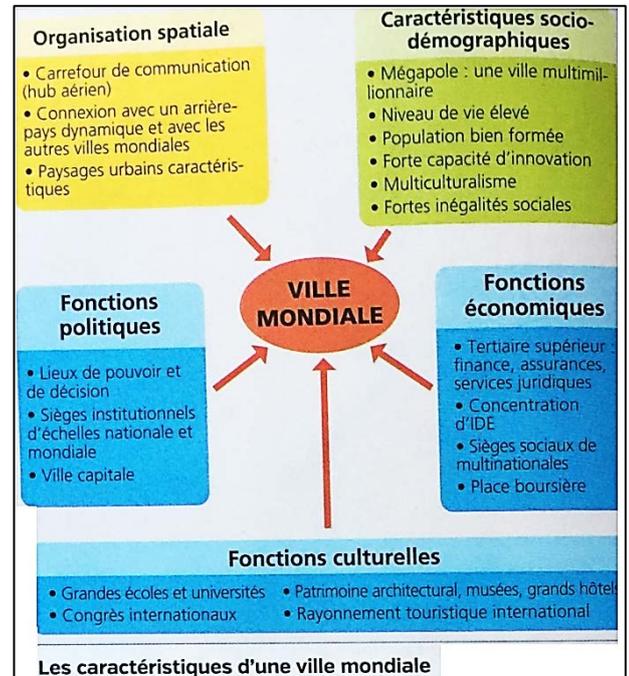
Ville mondiale*=-

Centre d'impulsion majeur de la mondialisation. Concentre des fonctions décisionnelles éco et financières (sièges sociaux de FTN, places boursières, activités de R&D).

L'importance de ses fonctions politiques et culturelles (sièges de gdes institutions internationales, musées, événements sportifs...), lui permettent d'exercer un rayonnement à l'échelle mondiale.

Carrefour de communication et ville cosmopolite, elle polarise des flux de ttes natures.

Les paysages de ses quartiers d'affaires reflètent sa puissance.



→ New York concentre de **multiples fonctions de commandement à rayonnement international** qui font des Etats-Unis une puissance de 1^{er} plan.

× C'est une **capitale économique** de la mondialisation : (exemples et chiffres le prouvant ; lieux dans la ville)

Docs 1-4-5-6-7

- Wall Street (NYSE = New York Stock Exchange) = **1^{ère} place boursière mondiale** : les indices Dow Jones et NASDAQ donnent le ton à l'ensemble des bourses mondiales. La finance représente 13 % du total des emplois de la ville et génère 36 % du PIB de la ville (soit beaucoup plus qu'ailleurs).
- **Nombreux sièges sociaux de FTN** : 34 des 500 plus grandes mondiales (CBS, New York Times, Tiime Warner, Colgate-Palmolive...). Et **siège des plus grandes banques mondiales** (Goldman Sachs, Citigroup, JP Morgan Chase).
- Par son seul PIB, NY serait la **13^{ème} puissance économique mondiale** : avec un PIB supérieur à celui de l'Espagne.
- Spécialisation dans les **activités du tertiaire supérieur** (finances, assurances, conseil, nouveaux médias...) ; dynamisme du secteur de **l'immobilier** ; dynamisme du **secteur touristique** : ville attractive : + de 52 millions de visiteurs en 2012.

- Orientation de plus en plus grande dans **les nouvelles technologies autour de la Silicon Alley** à Manhattan : Google, Facebook... + de nombreuses start-up.

⇒ Concentration de ces fonctions de commandement économique sur **l'île de Manhattan : véritable CBD reconnaissable à sa skyline** en raison de la verticalité des nombreux immeubles (les plus anciens remontent à la fin du XIX^e s) : fait partie du **soft power américain** : notion de puissance visible à travers l'architecture de la ville.

Mais, développement plus récent de **nouveaux quartiers d'affaires plus en périphérie (les edge cities)** où des docks désaffectés ont été réaménagés avec des tours de bureaux et résidentielles : ex à **Jersey City ou à Newark**.

⇒ New York se présente donc sous les traits d'une **mégapole de plus en plus polycentrique**.

- × C'est aussi un **centre diplomatique** à vocation mondiale : (exemples le prouvant ; lieux dans la ville)

Docs 1-4-6

Siège de l'ONU à Manhattan : ce qui fait de NY la capitale politique du monde car 193 Etats y sont actuellement représentés.

+ Présence de consultas, d'ambassades.

- × C'est également une **capitale culturelle internationale** : (exemples précis le prouvant ; lieux dans la ville)

Docs 1-4-6-8

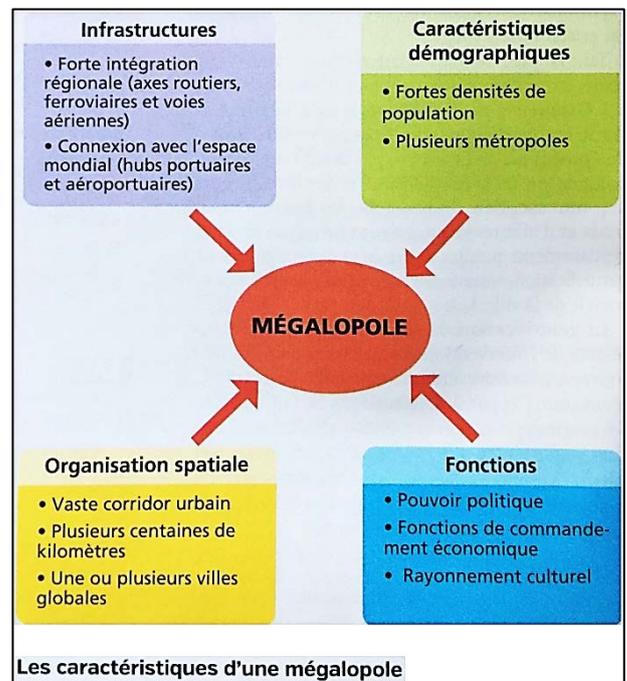
- Nombreux **musées prestigieux** : **MoMa par ex ; Guggenheim...**
- Importance de **l'industrie du spectacle et lieu d'éclosion de nombreux courants artistiques** : **nombreuses comédies musicales à Broadway ; salles de concert (Carnegie Hall dès 1891) ; culture hip hop ; street art...**
- Importance du **marché de l'art** (Christie's, Sotheby's), du **secteur de la pub, du design** : **ville créative**.
- Des **universités prestigieuses** : ex : **Columbia** : NY = la ville des États-Unis qui accueille le plus d'étudiants étrangers, avant tout des Asiatiques.
- Des grands **événements sportifs mondiaux** : **le Marathon de NY**
- Une **capitale touristiques incontournable** : NY = 1^{ère} destination touristique des EU ; tourisme important autour de **Times Square et Central Park ; boutiques de luxe sur la 5^{ème} avenue ; statue de la Liberté ; Ellis Island, ...**

⇒ Cœur culturel plutôt sur l'île de Manhattan, autour de Times Square et de Broadway surnommée « la plus grande rue au monde » qui traverse Manhattan avant de se prolonger dans le Bronx.

II. Une ville au cœur des réseaux.

→ New York est une mégapole qui **domine la Mégalopolis** au Nord Est des Etats-Unis. La Mégalopolis est un vaste couloir urbanisé qui comporte 55 millions d'habitants, et 4 villes dominantes : Boston, New York, Philadelphie, Washington.

Doc 3 p 139 : La Mégalopolis fonctionne **en réseau avec les autres grandes mégalopoles mondiales** (en Asie et en Europe), formant ainsi une sorte d'**archipel mégalopolitain mondial**.



→ Située à l'embouchure de l'Hudson River à l'ouest et de l'East River à l'est, et ouverte sur l'Atlantique, New York est une mégapole **ouverte sur le monde, au carrefour des flux de la mondialisation**.

Montrer que New York est un **hub majeur (ou nœud mondial)** pour tous les types de réseaux de la mondialisation :

Docs 1-3-4

Dans le domaine des transports, New York est un nœud majeur :

- dans les flux aériens : **3 aéroports internationaux et nationaux** : 1^{er} aéroport = JFK (en 2014 : plus de 53 millions de passagers) ; 2^{ème} = Newark Liberty (en 2014 : plus de 35 millions de passagers) + La Guardia. On parle de « gateway » pour cette forte ouverture sur les vols internationaux.
- dans les flux portuaires : **le port de conteneurs de Newark = 1er port sur la côte atlantique**. Autres ports majeurs de la ville : Jersey City et Red Hook. New York est à **l'interface entre Atlantique et Grands Lacs** grâce aux canaux reliant l'Hudson aux Grands Lacs.
- **une des villes les mieux desservies par les réseaux de données informatiques**, la capacité du réseau qui la dessert est la plus importante au monde. Le premier téléport mondial a vu le jour à New York, en 1986.

→ De plus, New York s'est construite sur un **fort cosmopolitisme** avec des populations venues du monde entier.

Montrer le caractère **cosmopolite** de New York qui contribue à en faire une ville mondiale par excellence :

Docs 9-10

- À New York, on trouve plus de 180 nationalités. La ville est la première ville juive, irlandaise ou italienne du monde. **Près de 40 % des New Yorkais sont nés à l'étranger**. En 2000, près de 30 % des habitants étaient d'origine hispanique ; 26 %, africaine, et 10 %, asiatique. Mouvements migratoires largement venus d'Europe au départ (18^e-19^e s surtout), puis diversification ensuite.

- Dans les écoles, plus de 170 langues sont parlées.
-

Beaucoup des 800 quartiers que compte New York ont gardé un aspect communautariste. Donnez des exemples de ces enclaves ethniques : **Doc 10**

Quartiers de " Little Italy " à Brooklyn, " Chinatown " à Manhattan, de « Harlem » (afro-américain) dans le Bronx...

III. Une ville mondiale face à ses défis.

➔ New York doit relever le **défi des inégalités**. La mondialisation entraîne en effet une **fragmentation socio-spatiale importante** au sein des boroughs (arrondissements) accentuée par les réformes libérales menées à partir des années 1980.

Docs 11-12

Les quartiers centraux et d'affaires comme **Manhattan, Harlem, la partie ouest de Brooklyn** connaissent une politique de **gentrification** et attirent une population plutôt **aisée**.

Certains autres quartiers péricentraux sont, au contraire, davantage délaissés. C'est le cas des quartiers de **Brooklyn, du Bronx, du Queens** dans lesquels vivent majoritairement des **populations plus pauvres, souvent issues de minorités ethniques**. Ces quartiers connaissent des problèmes de **violence, sida, trafics de drogue**.

Doc 7 : La ville est donc très marquée par la ségrégation socio-spatiale : **un New Yorkais sur 5 est pauvre, la ville compte plus de 60 000 SDF en 2015, mais aussi 400 000 millionnaires et les loyers sont parmi les plus chers au monde** (coût foncier très élevé à Manhattan, mais aussi à Brooklyn).

C'est donc aussi dans cette ville, symbole de la mondialisation libérale et financière, qu'ont lieu de **nombreuses contestations réclamant plus de justice socio-spatiale, comme le mouvement des indignés « Occupy Wall Street »** après la crise de 2007.

➔ Innover sous-entend aussi de **construire une ville moins polluante et moins consommatrice en énergie**.

- × En effet, la ville doit **aménager son territoire en fonction de nombreux défis environnementaux** :
 - **Congestion des transports et pollution,**
 - Nécessité de l'**approvisionnement en eau, réchauffement climatique et montée des océans** (500 000 habitants vivent au raz des eaux, en zone inondable)
 - **Risques de dommages en cas d'ouragan** (New York est la 2e ville la plus menacée après Miami), surtout dans les quartiers d'habitat social... Ainsi, l'ouragan Sandy en 2012 a provoqué la mort de plus de 40 personnes et 42 milliards de dollars de dégâts.
- × **Des efforts sont déjà faits** pour promouvoir une ville plus durable :
 - Par exemple, la « **High Line** » est une zone de promenade végétalisée de 2.5 kms construite à 9m de hauteur à l'est de Manhattan, aménagée sur une zone de voie ferrée abandonnée.
 - Autre exemple : la **végétalisation des toits** (jardins sur les toits) à Brooklyn qui permet de développer les « farmers markets » : marchés vendant des produits locaux (45 marchés de ce type à New York))
 - Aménagement de **parcs à vélos**
 - **Régulation des émissions de gaz à effet de serre** (ex : par l'instauration d'un péage pour les véhicules entrant dans Manhattan ; par une politique de plantation d'un million d'arbres depuis 2007 ; par la rénovation énergétique de nombreux gratte-ciel...)

→ Enfin, dernier défi auquel New York a été confronté ces dernières années : **celui de restaurer sa confiance dans l'avenir, notamment après les attentats du 11 septembre 2001** contre le World Trade Center (plus de 3000 victimes ; ébranlement de la puissance économique du pays).

Pour cela, au Sud de Manhattan (Downtown), **la nouvelle tour du One-World Trade Center** a été érigée sur Ground Zero à la place des deux tours. C'est une preuve de la capacité de la ville à rebondir et à conserver sa prééminence. Ville du Tomorrowland (pays de demain), la municipalité de New York a décidé de reconstruire, en lieu et place des deux tours et sur le site aujourd'hui nommé Ground Zero : le projet de Daniel Libeskind consiste en une tour gigantesque de 541 m (1 776 pieds, en hommage à la date de la Déclaration d'Indépendance américaine en 1776) dédiée à des bureaux et des logements. La skyline est ainsi reconstituée.

Conclusion :

New York est une **ville mondiale qui exerce de nombreuses activités de commandement**. Elle bénéficie en outre d'un **rayonnement international** et est connectée aux autres grandes métropoles mondiales en étant **au cœur de nombreux flux** (marchandises, transports, finance...).

Il existe de **nombreux lieux qui manifestent l'insertion de New York dans la mondialisation**. La ville attire aussi de **nombreux migrants et reflète la diversité culturelle internationale**.

La ville est cependant confrontée à des **problèmes** tels que la croissance des inégalités sociales, le problème des transports ou encore les problèmes environnementaux. Face à ces défis, la ville s'efforce de mettre en place des **aménagements durables**.

Elle est passée d'un statut d'important centre industriel au XIX^e s à celui de pôle de commandement international. Elle sert ainsi de **modèle à de nombreuses villes d'Europe et de pays émergents**.